

British American Tobacco は 1 か月以内に、ロシアでの営業活動を終了すると決定

日本禁煙学会理事 松崎道幸 訳

【2023 年 9 月 7 日 ザ ガーディアン】

ロンドンに本社がある BAT は、ロシアとベラルーシでの営業活動の停止を実行すると言明した。BAT は、昨年 3 月のウクライナ侵略開始時点で、ロシアにおけるビジネスから手を引く方針を決めていた

BAT は、1 か月以内に世界第四位のタバコ消費国であるロシアでの紙巻きタバコの販売を中止すると発表した。この方針は 1 年半前のロシアのウクライナ侵略に対応して表明されていたものである。

ロシアのウクライナ侵略が開始された昨年 3 月の時点で、ネスレ、ユニリーバ、コカ・コーラ、マクドナルドなど世界の有名企業がロシアからの撤退を決定したにもかかわらず、ラッキーストライクとキャメルを販売している BAT は、ロシアでの営業を止めないという方針を表明した。これに対して多くの非難が寄せられた。

この営業継続方針の発表からわずか 2 日後に、BAT は「ethos and values（倫理観と価値観）」に基づいて、ロシアでの営業活動からの撤退に方針転換した。

ロシアのタバコシェアの 25%を持つ BAT は、18 か月かけて交渉を行い、ロシアとベラルーシにおける営業資源をモスクワのマネージメントチームに売却する合意がなされた。

BAT は、この合意により、ロシアとベラルーシから完全に撤退し、両国のタバコ市場から利益を得ることは完全になくなると言明した。

BAT は、今回の売却益がどれくらいか、そして、将来ロシアに対する経済制裁が解除された場合、営業権を買い戻すためにどのような条件が定められたかなどは一切明らかにしていない。

BAT は 2023 年上半期の 134 億ポンドの売り上げの 2.7%をロシアから得ている。したがって、ロシアから撤退すると 7 億 2500 万ポンドの収益を失うことになる。

上半期の営業報告書によれば、2 億 9 千万ポンドの減益となる。

BAT は、米国、欧州連合、イギリスがウクライナ侵略を始めたロシアに経済制裁を開始した 2022 年 3 月に、ロシアから撤退することを表明していた。

しかし、当時の BAT 成長戦略担当重役キングスリー・ウィートン氏は、急に営業活動を停止したなら、ロシア国内の 2500 人の従業員がロシア政府から法的訴追を受ける恐れがあったと述べている。

BAT は、2 月の通期業績発表時に、計画された撤退に関連する 6 億 1200 万ポンドの一時的費用を計上した。この

費用が実際にどうなるかは、次回の通期業績発表までは開示されないだろう。

British American Tobacco to end sales in Russia within a month

London-based company says it has agreed to sell Russian and Belarusian businesses, 18 months after initial decision to withdraw

Thu 7 Sep 2023 13.03 BST

British American Tobacco says it will sell its last cigarette in Russia within a month, ending its presence in the world's fourth-largest tobacco market a year and a half after it first pledged to do so in response to the invasion of Ukraine.

The London-based maker of Lucky Strike and Camel cigarettes came under fire in March last year after [initially continuing to operate](#) in Russia, breaking ranks with global brands such as Nestlé, Unilever, Coca-Cola and McDonald's.

The decision was [reversed just two days later](#), with the company citing its "ethos and values". More than 18 months after that decision, BAT, which holds 25% of the Russian market, said it had finally reached an agreement to sell its Russian and Belarusian businesses to a group led by its Moscow management team.

"Upon completion, BAT will no longer have a presence in Russia or Belarus and will receive no financial gain from ongoing sales in these markets," the London-based tobacco and nicotine company said in a statement.

BAT did not disclose how much it would receive for the sale, or whether the terms of the agreement included a clause that would allow it to buy the business back in future if sanctions on Moscow are lifted.

Russia accounted for 2.7% of the £13.4bn in revenues that BAT generated in the first half of 2023. On that basis, exiting Russian means forfeiting about £725m annually.

It expects a hit to profits of about £290m, which it said was in line with guidance issued at the company's half-year results published last month.

BAT said it would pull out of Russia in March 2022, as companies from around the world dashed for the exit in response to the Kremlin's invasion of Ukraine, which triggered sanctions from the US, the EU and the UK.

At the time, BAT's chief strategy and growth officer., Kingsley Wheaton, said BAT could not simply shut down its business overnight because that would expose its 2,500 employees in the country to potential prosecution under Russian law.

The company disclosed a one-off charge of £612m relating to the planned exit when it published full-year results in February, a figure that factored in the expected terms of any sale.

Any change to that figure will not be disclosed until BAT's full-year results in February.